

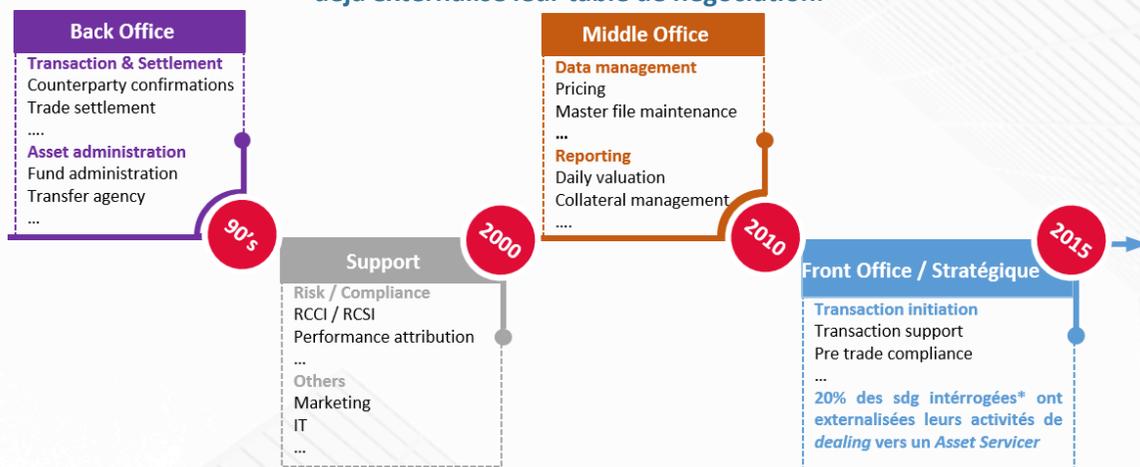
L'externalisation des processus métiers : un réel atout pour les sociétés de gestion ?

En cette période peu favorable à la profitabilité, les sociétés de gestion se doivent de **réduire leurs coûts**. Dans un environnement réglementaire en constante évolution, apparaît une **complexification** des processus **Front to Back** et des fonctions **Support** (conformité, risques, marketing, ...).

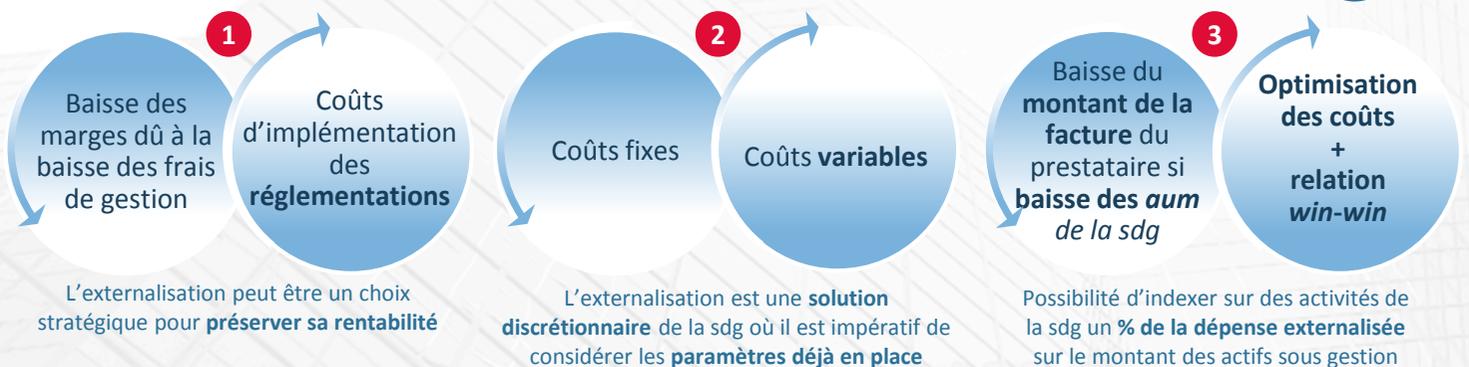
L'externalisation des processus métiers (**Business Process outsourcing**) s'impose dès lors comme un vecteur d'optimisation des coûts et de gain en efficacité.

L'évolution du Business Process Outsourcing

Après l'externalisation des fonctions Support, Middle et Back office, 20% des sociétés de gestion ont déjà externalisé leur table de négociation.



Pourquoi le BPO ?



Les enjeux du BPO : Focus sur la gestion !

Assurer une **maitrise des risques** et une **efficacité opérationnelle** des fonctions externalisées

Bénéficier des **best practices** et de l'**expertise** des équipes mises à disposition par les prestataires de services

Garantir la **mise en conformité** avec les réglementations en vigueur et communiquer sur les **tendances** à venir

Permettre à la société de gestion de se focaliser sur ses **activités à forte valeur ajoutée** (gestion, commercialisation) pour rester compétitif et optimiser le plus possible ses coûts

L'externalisation des processus métiers : un réel atout pour les sociétés de gestion ?

Des défis majeurs à relever par les sociétés de gestion



Les sociétés de gestion recherchent des opportunités de développement autour de 4 axes :

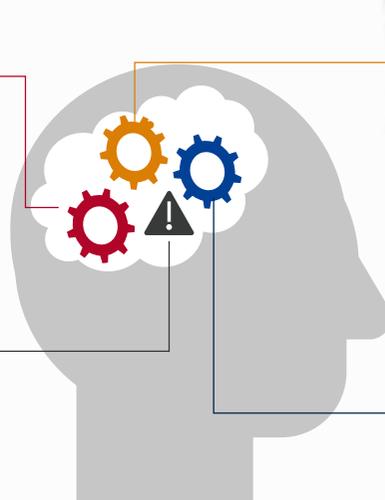
Conformité réglementaire

MIFID II
PRIIPS
Solvency II
ESG / ISR



Contrôle de la prestation

S'assurer de la qualité de la prestation externalisée via les équipes en interne



Internationalisation

Nouveaux clients
Alliances avec les prestataires de services
Diversification de la gamme des produits



Transformation

Organisation
Digitalisation, Big Data
Nouvelles classes d'actifs
Business Process Outsourcing (de certaines fonctions)

Notre réponse pour relever vos défis



Structuration de projet



- Business case, Business plan
- Diagnostic, Analyse de l'existant, Cadrage
- Expertise de la gestion de projet

Expertise métier



- Expertise de l'organisation, des processus et des outils
- Études, RFP et intégration avec les prestataires de BPO
- Connaissance de l'écosystème et des partenaires (Fintech, Asset Services, Editeurs)

Mise en conformité réglementaire



- Revue et production des reporting réglementaires
- Mise en conformité aux labels ESG / ISR
- Maitrise des enjeux RCCI et RCSI

Digitalisation des processus



- Optimisation et digitalisation des processus front to back
- Mise en place de solutions digitales (RPA, IA, OCR, ...)
- Intégration et Formations spécifiques des équipes



DAMIEN GOURIO

Managing Partner
+33 06 14 37 03 82
dgourio@brettevilleconsulting.com



SEPEHERE SARDA

Senior Consultant
+33 06 24 81 45 86
ssarda@brettevilleconsulting.com