

## L'externalisation des processus métiers : un réel atout pour les sociétés de gestion ?

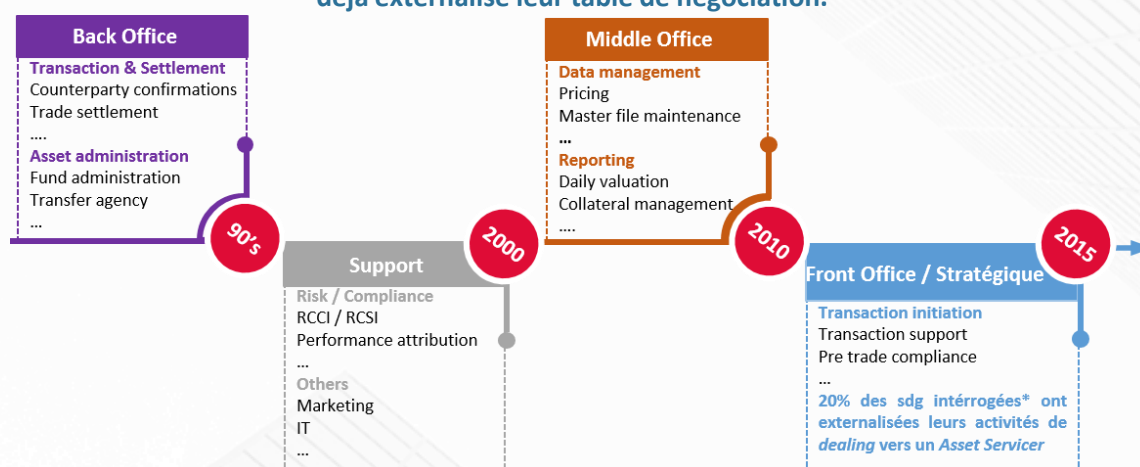
En cette période peu favorable à la profitabilité, les sociétés de gestion se doivent de **réduire leurs coûts**. Dans un environnement réglementaire en constante évolution, apparaît une **complexification** des processus **Front to Back** et des fonctions **Support** (conformité, risques, marketing, ...).

L'externalisation des processus métiers (**Business Process outsourcing**) s'impose dès lors comme un vecteur d'optimisation des coûts et de gain en efficacité.

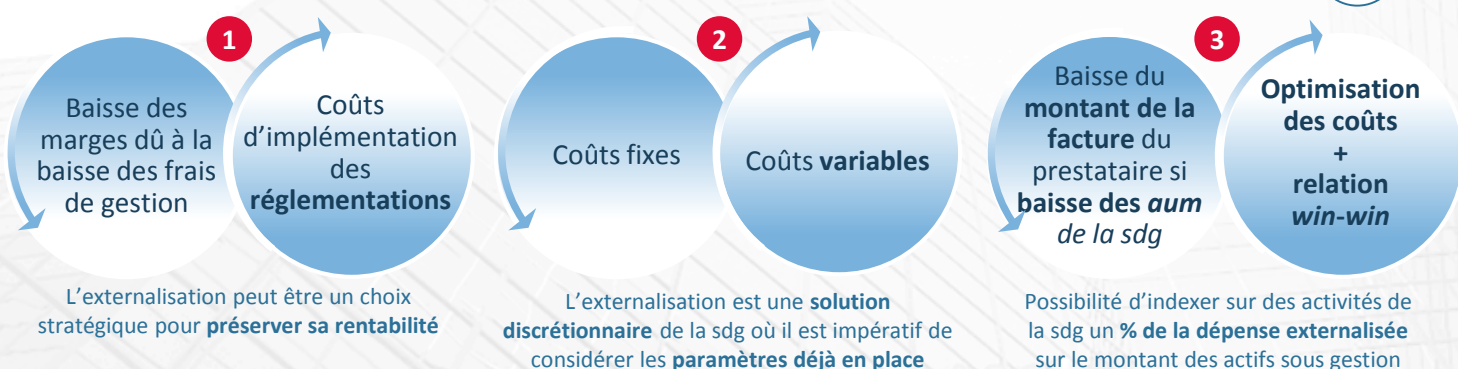
### L'évolution du Business Process Outsourcing



Après l'externalisation des fonctions Support, Middle et Back office, 20% des sociétés de gestion ont déjà externalisé leur table de négociation.



### Pourquoi le BPO ?



### Les enjeux du BPO : Focus sur la gestion !



Assurer une **maitrise des risques** et une **efficacité opérationnelle** des fonctions externalisées

Bénéficier des **best practices** et de l'**expertise** des équipes mises à disposition par les prestataires de services

Garantir la **mise en conformité** avec les réglementations en vigueur et communiquer sur les **tendances** à venir

Permettre à la société de gestion de se focaliser sur ses **activités à forte valeur ajoutée** (gestion, commercialisation) pour rester compétitif et optimiser le plus possible ses coûts

## L'externalisation des processus métiers : un réel atout pour les sociétés de gestion ?

### Des défis majeurs à relever par les sociétés de gestion



Les sociétés de gestion recherchent des opportunités de développement autour de 4 axes :

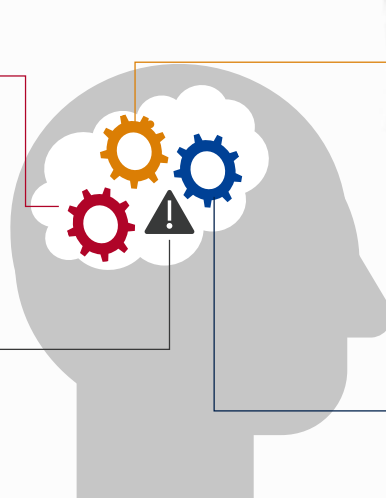
#### Conformité réglementaire

MIFID II  
PRIIPS  
Solvency II  
ESG / ISR



#### Contrôle de la prestation

S'assurer de la qualité de la prestation externalisée via les équipes en interne



#### Internationalisation

Nouveaux clients  
Alliances avec les prestataires de services  
Diversification de la gamme des produits



#### Transformation

Organisation  
Digitalisation, Big Data  
Nouvelles classes d'actifs  
Business Process Outsourcing (de certaines fonctions)

### Notre réponse pour relever vos défis



#### Structuration de projet



- Business case, Business plan
- Diagnostic, Analyse de l'existant, Cadrage
- Expertise de la gestion de projet

#### Expertise métier



- Expertise de l'organisation, des processus et des outils
- Études, RFP et intégration avec les prestataires de BPO
- Connaissance de l'écosystème et des partenaires (Fintech, Asset Services, Editeurs)

#### Mise en conformité réglementaire



- Revue et production des reporting réglementaires
- Mise en conformité aux labels ESG / ISR
- Maitrise des enjeux RCCI et RCSI

#### Digitalisation des processus



- Optimisation et digitalisation des processus front to back
- Mise en place de solutions digitales (RPA, IA, OCR, ...)
- Intégration et Formations spécifiques des équipes



**DAMIEN GOURIO**

Managing Partner  
+33 06 14 37 03 82  
dgourio@brettevilleconsulting.com



**SEPEHERE SARDA**

Senior Consultant  
+33 06 24 81 45 86  
ssarda@brettevilleconsulting.com